

Außertarifliche Beschäftigte sind hochqualifiziert und hochflexibel. Die Abgrenzung zum Tarifbereich ist oftmals schwierig oder nicht vorhanden. Auch der Übergang zu den leitenden Angestellten ist oftmals schwer erkennbar.

Mit diesen Seminaren wollen wir Betriebsrätinnen und Betriebsräte in der konzeptionellen Arbeit mit außertariflichen und hochqualifizierten Angestellten unterstützen. Von Entgeltsystemen über Arbeitszeitgestaltung bis hin zur Frage, wie diese Gruppe von Beschäftigten erfolgreich und strategisch in die Betriebsrats- und Gewerkschaftsarbeit eingebunden werden kann.

Wir wollen euch im Rahmen dieser Seminarreihe konkret in eurer Arbeit unterstützen. Daher ist angedacht, konkrete Konzepte/Projekte mit euch zu erarbeiten und diese mittel- bis langfristig durch die Sachkompetenz der IG BCE weiter zu begleiten.

Um die Seminare möglichst praxisnah zu gestalten, greifen wir auf erfahrene Betriebsrätinnen und Betriebsräte sowie Fachleute zurück und fördern den überbetrieblichen Austausch.

Es empfiehlt sich die gemeinsame Buchung aller Bausteine. Bei Fragen wendet euch bitte an die Abteilung Zielgruppen: Tel.: 0511 7631-385 · E-Mail: abt.zielgruppen@igbce.de

*Erster Baustein: Fachlicher Input*

**Termin** 21.–23.05.2012  
**Seminarnummer** BWS-032-201402-12  
**Kosten** 901,- € (zzgl. 430,- € U/V\*)

*Zweiter Baustein: Kommunikationstraining*

**Termin** 20.–22.03.2012  
**Seminarnummer** BWS-032-201401-12  
**Kosten** 776,- € (zzgl. 386,- € U/V\*)

*Dritter Baustein: AT-Netzwerktreffen*

**Termin** 20.–21.09.2012

**Bitte vormerken**

*Seminarort für alle drei Termine:*

**Best Western Premier  
IB Hotel Friedberger Warte Frankfurt**  
Homburger Landstraße 4  
60389 Frankfurt am Main

Vorübernachtung kann zusätzlich gebucht werden  
– bei der Anmeldung bitte vermerken.

**Anmeldung und weitere Informationen**

IG BCE BWS GmbH  
Königsworther Platz 6 · 30167 Hannover  
Tel. 0511 7631-336 · Fax 0511 7631-775  
bws@igbce.de · www.igbce-bws.de

**Freistellung**

Die Freistellung erfolgt gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG.

\* *Unterkunfts- und Verpflegungskosten zzgl. MwSt.*



**Terminänderung: Fachlicher Input  
Neu: 21.–23.05.2012**



**Erfolgreiche Betriebsratsarbeit  
für hochqualifizierte und  
außertarifliche Beschäftigte**

## Terminänderung: Fachlicher Input

21.–23.05.2012 | Beginn: 09:00 · Ende: 16:00

## Zweiter Baustein: Kommunikationstraining

20.–22.03.2012 | Beginn: 09:00 · Ende: 16:00

## Dritter Baustein: AT-Netzwerktreffen

20.–21.09.2012 | Beginn: 10:00 · Ende: 12:00

### TAG 1

#### 09:00 Uhr Begrüßung, Kennenlernen, Seminarerwartungen

**Oliver Hecker** IG BCE-Hauptverwaltung, Hannover

#### 10:00 Uhr Allgemeine Grundlagen zu AT-Arbeitsverhältnissen

**Rudi Bantel** Fachanwalt für Arbeitsrecht

- Abgrenzung zu Tarifbeschäftigten
- Geltung von Gesetzen und Tarifverträgen

#### 14:00 Uhr Allgemeine Grundlagen zu AT-Arbeitsverhältnissen

**Rudi Bantel** Fachanwalt für Arbeitsrecht

- Arbeitsvertragsgestaltung und ihre Grenzen im Tarif- und AT-Bereich
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats im AT-Bereich
  - Arbeitszeit, Entgelt, Leistungsbewertung und Zielvereinbarung

### TAG 2

#### 09:00 Uhr AG 1 Entgrenzung/Arbeitszeitregelungen

(Ende 18:00) **Dr. Frank Lelke** Wirtschaftswissenschaftler, Bereich Personalwirtschaft

- Work-Life-Balance unter Leistungsdruck
- Arbeitszeitregelungen aus der Praxis
- Flexibilität und gesunder Karrieresinn vs. Selbstaubeutung
- Grenzen und Möglichkeiten der Vertrauensarbeitszeit
- Chancen und Risiken von Lebensarbeitszeitkonten
- Modelle von projektbezogener Arbeitszeit

#### 09:00 Uhr AG 2 Entgeltssysteme

(Ende 18:00) **Heiko Engeler** Fachanwalt für Arbeitsrecht

- Eingruppierung oder AT
- Gestaltungsmöglichkeiten für AT-Gehaltsbänder
- Arbeits- und Arbeitsplatzbewertungssysteme (z.B. HAY)
- Gestaltung und Anwendung von Zielvereinbarungssystemen und deren Folgen auf das Arbeitsverhältnis

### TAG 3

#### 09:00 Uhr Präsentation der Arbeitsgruppenergebnisse im Plenum

#### 11:30 Uhr Ausarbeitung konkreter Projekte

*für die Beschäftigtengruppe der hochqualifizierten und außertariflichen Angestellten und definieren von benötigter Unterstützung durch die IG BCE*

**Oliver Hecker** IG BCE-Hauptverwaltung, Hannover

### TAG 1

#### 09:00 Uhr Begrüßung, Kennenlernen, Seminarerwartungen

#### 10:00 Uhr Zusammenhang von innerer Haltung, Zielen und Gesprächstechniken

**Klarheit über die eigenen Ziele**

#### 12:00 Uhr Selbstbild/Fremdbild: Wie wirke ich auf die Zielgruppe?

#### 14:00 Uhr Verbale/nonverbale Kommunikation Entstehung von Missverständnissen

### TAG 2

#### 09:00 Uhr Umgang mit anspruchsvollen Gesprächspartner(inne)n

#### 14:00 Uhr Umgang mit provokanten und unsachlichen Argumenten

### TAG 3

#### 09:00 Uhr Unterschiedliche Menschen erfolgreich und auf Augenhöhe ansprechen Umgang mit dem VAA im Betrieb

#### 13:30 Uhr Ausarbeitung konkreter Projekte

*für die Beschäftigtengruppe der hochqualifizierten und außertariflichen Angestellten und definieren von benötigter Unterstützung durch die IG BCE*

#### Seminarfeedback

#### Referent des zweiten Bausteins:

**Victor Hering** Berater, Trainer und Coach

Der letzte Baustein der Reihe ist als Netzwerktreffen gedacht, um Erfahrungsberichte aus den vereinbarten Projekten auszutauschen und somit von den Erfahrungen der anderen Teilnehmer/-innen zu profitieren. Darüber hinaus laden wir hochkarätige Fachreferent(inn)en zu projektnahen AT-Themen ein. Daher gilt es hier zunächst den Termin freizuhalten.

**Bitte vormerken**

## Referenten der Bausteine



**Rudi Bantel**



**Heiko Engeler**



**Dr. Frank Lelke**



**Oliver Hecker**



**Victor Hering**